

APPEL À COMMUNICATION

LE LABORATOIRE DE RECHERCHE EN MANAGEMENT DES
ORGANISATIONS DE L'ESTC -LAREMO-

ORGANISE

LA 8^{ÈME} ÉDITION DU COLLOQUE INTERNATIONAL DE
RECHERCHE EN MANAGEMENT DES ORGANISATIONS
-CIRMO8- 2025

SOUS LE THÈME

LE NOUVEAU MANAGEMENT PUBLIC A L'ÈRE DES
TRANSITIONS : OPPORTUNITÉS ET DÉFIS

10 et 11 DÉCEMBRE 2025

ÉCOLE SUPÉRIEURE DE TECHNOLOGIE DE CASABLANCA

EN COLLABORATION SCIENTIFIQUE AVEC

ARGUMENTAIRE

À l'heure actuelle où les sociétés contemporaines traversent une série de mutations profondes marquées par l'incertitude et la complexité, qu'elles soient environnementales, sanitaires, digitales, économiques, sociales, culturelles, ou politiques, comprendre les évolutions de la sphère publique en matière de modes de management est devenu une nécessité cruciale. Partant de là, les organisations publiques sont appelées à jouer un rôle stratégique de transformation. Ces transitions, parfois soudaines et brutales, souvent entremêlées, imposent aux acteurs publics de redéfinir leurs priorités, leurs outils d'action et les finalités même du service public.

En fait, le management public qui a été défini comme étant "l'ensemble des processus de finalisation, d'organisation, d'animation et de contrôle des organisations publiques visant à développer leurs performances générales et à piloter leur évolution dans le respect de leur vocation" (A. Bartoli, 1997) ne peut plus se limiter à une logique gestionnaire classique. Néanmoins, il est aujourd'hui confronté à la nécessité d'agir dans un environnement incertain, marqué par l'instabilité des équilibres globaux, la montée en puissance des attentes citoyennes, la pression pour la transition écologique et l'impact croissant des technologies digitales sur la prise de décision publique. Ces transformations appellent à repenser les modèles de pilotage, à renouveler les pratiques managériales et à favoriser l'émergence de formes plus agiles, inclusives et éthiques de gouvernance.

Aujourd'hui, le management public est considéré comme une discipline scientifique interdisciplinaire et transdisciplinaire qui mérite une attention toute particulière, puisqu'il touche un secteur économique essentiel, c'est le secteur public. Toutefois, sous la pression d'une vague de réformes ayant touché plusieurs secteurs, la littérature scientifique s'oriente de plus en plus vers des concepts, tels que : *New Management Public* ou 'Reinventing Government' (Osborne et Gaebler, 1993), ou encore *Nouveau Management Public* (NMP) (Pettigrew, 1997 ; Hood, 1995 ; Thompson et O'Connell Davidson, 1995 ; Salais et Storper, 1993) ou la *Nouvelle Gestion Publique*. Cette dernière reprend presque les mêmes principes et fondements que ceux développés par le management public classique, tout en y ajoutant de nouveaux principes, tels que l'introduction d'une forme de concurrence entre les services publics, l'encouragement à la gestion participative, une certaine recherche de rentabilité des prestations publiques, une bonne gouvernance, etc. En d'autres termes, il s'agit d'une recherche continue de performance dans la prestation des services publics.

Dans l'objectif d'étudier et d'analyser les contours et les reconfigurations de ce nouveau management public en relation avec l'ensemble des transitions et des mutations actuelles de toute nature, le laboratoire LAREMO organise sa 8ème édition de son colloque International CIRMO les 10 et 11 Décembre 2025 sous le thème : *Le Nouveau Management Public à l'ère des Transitions : Opportunités et Défis*.

Cette édition constitue une occasion d'échange d'expériences et d'idées entre les académiciens et professionnels sur les regards issus des sciences de gestion, des sciences humaines, du droit public, d'autres disciplines connexes et du terrain pour

mieux comprendre les dynamiques d'adaptation, de résistance ou d'innovation qui traversent aujourd'hui les administrations et les services publics.

Dans cette optique, nous encourageons des contributions qui questionnent aussi bien les dispositifs institutionnels que les pratiques de terrain, en portant une attention particulière à la manière dont les transitions, écologiques, digitales, organisationnelles, culturelles ou sociales, affectent les conditions de travail, les modes de gouvernance et les relations entre acteurs publics et citoyens.

Les communications peuvent s'appuyer sur des travaux empiriques, des analyses théoriques ou des études de cas, et doivent contribuer à une meilleure compréhension des enjeux contemporains du management public dans ses pratiques, ses opportunités, et ses défis.

AXES DE RECHERCHE

Axe 1 : Management public et évolution technologique

- Intelligence artificielle et gouvernance publique
- Gouvernance participative et innovation démocratique à l'ère de la digitalisation
- Cybersécurité et protection des données dans les administrations publiques
- Technologies émergentes (IA, blockchain, IoT, cloud computing) et modernisation des services publics
- Accessibilité numérique et inclusion dans les services publics

Axe 2 : Management public en période de crise

- Résilience organisationnelle en contexte des crises
- Éthique publique, légitimité et sens du travail dans un environnement incertain

Axe 3 : Droit et gouvernance de la fonction publique

- Gouvernance territoriale et environnement juridique
- Droit de la fonction publique et son incidence sur l'efficacité du management public
- Principes fondamentaux de la gestion des ressources humaines à la lumière du droit de la fonction publique

Axe 4 : Éthique, responsabilité et régulation des relations professionnelles

- Éthique de l'agent public et droit disciplinaire
- Égalité professionnelle et lutte contre les discriminations
- Droit syndical et pratique du dialogue social

Axe 5 : Gestion des conflits et outils juridiques du management public

- Gestion des conflits et son impact sur le management public

- Les Moyens alternatifs de résolution des différends et management public
- Les mécanismes juridiques du partenariat public-privé comme moyen de management public

Axe 6 : Management public et Marketing

- Marketing territorial et attractivité des collectivités territoriales
- Communication publique et relation avec l'usager-citoyen
- Digitalisation et innovation dans le marketing public

Axe 7 : Management public et gestion des finances publiques

- Performance budgétaire et rationalisation des dépenses publiques
- Audit et contrôle interne dans le secteur public
- Transparence et redevabilité financière dans l'action publique
- Partenariats public-privé et impact sur les finances publiques

Axe 8 : Management public et gouvernance des universités publiques

- Autonomie universitaire et nouveaux modes de gouvernance
- Qualité académique et performance institutionnelle
- Gestion des ressources humaines dans les universités publiques

Axe 9 : Management public et esprit entrepreneurial

- Entrepreneurat public et innovation dans les services publics
- Création de structures publiques à vocation entrepreneuriale
- Formation et accompagnement des agents à l'entrepreneuriat public

Axe 10 : Management public et professionnalisation de la fonction publique

- Réforme de la formation initiale et continue des agents publics
- Compétences managériales et culture de résultats dans le secteur public
- Carrière, mobilité et attractivité de la fonction publique
- Évolution des compétences, métiers et identités professionnelles dans la fonction publique

SOUSSION DES COMMUNICATIONS

Les chercheurs et praticiens souhaitant participer activement à ce colloque doivent soumettre leurs propositions de communication en arabe, français, ou anglais.

L'article complet ne doit pas dépasser 20 pages (y compris notes de bas de pages, bibliographie et figures) au format Word A4. Les tableaux et figures sont intégrés dans le texte, numérotés et présentés chacun avec un titre.

- Texte : Police Times New Roman 12. Interligne simple.
- Marges : haut et bas : 2,5 cm, droite et gauche : 2 cm
- Titre : centré sur la largeur de la page, police Times 14, gras, majuscule.

- Nom(s) de(s) auteur(s) : centré, police Times 12, normal, avec établissement et laboratoire d'affiliation, et adresse email.
- Le résumé doit être accompagné de 5 mots clés, et traduit en anglais ou en français.

Le texte intégral doit être envoyé en utilisant l'adresse e-mail suivante :

cirmo2025@estc.ma

CITATION DES RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- Article : Auteur (s). "Titre de l'article." Titre du périodique, Volume, Numéro (Année) : pages.
- Article électronique : Auteur (s). "Titre de l'article." Titre du périodique Volume, Numéro (Année) : pages. Web. Date de consultation.
- Article de journal : Auteur(s). "Titre de l'article." Titre du journal (Date Année) : Pages.
- Article de journal électronique : Auteur(s). "Titre de l'article." Nom du site Web. Titre du journal, Date, Année. Web. Date de consultation.
- Chapitre dans un livre : Auteur(s) du chapitre. "Titre de l'article." Titre du livre (Lieu d'édition : éditeur, Année) : pages.
- Livre : Auteur(s). Titre : sous-titre (Lieu d'édition : éditeur, Année) : pages
- Livre électronique : Auteur(s).Titre: sous-titre. Édition. Source, Année. Web. Date de consultation.

PUBLICATION

Le papier soumis ne doit pas avoir fait l'objet de présentation ou de publication antérieure. Les textes intégraux contenant des recherches abouties seront publiés dans un numéro spécial de la revue REMAC du Laboratoire LAREMO ou dans un ouvrage collectif après une double évaluation. Une Template de la revue et de l'ouvrage sera transmise aux auteurs.

FRAIS DE PARTICIPATION AU COLLOQUE

- Enseignant chercheur : 800.00 MAD / 80 Euros
- Doctorants : 500.00 MAD / 50 Euros
- Professionnels : 1000.00 MAD / 100 Euros.
- Diner de gala : 250 MAD (Optionnel)/ 25 Euros.

MODALITÉS DE PAIEMENT

Les paiements doivent être effectués par virement ou versement au compte de l'Association Marocaine de Recherche en Management et Cultures ouvert auprès de la CIH BANK.

	Code Banque	Code Ville	N° Compte	Clé RIB
RIB	230	780	4898913221023300	92
I.B.A.N	MA64 2307 8048 9891 3221 0233 0092			
B.I.C / SWIFT	CIHMMAPROFESSEUR			

DATES À RETENIR

- **30 Juillet 2025** : Date limite d'envoi des intentions de communication (Résumé : 300 mots + mots clés) en remplissant le formulaire suivant : <https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScCygcOiYubsqDQcIBqXnfzFktiodX0StJED2oCT51rqOd8-A/viewform>
- **15 Septembre 2025** : réponse du comité scientifique
- **15 Octobre 2025** : date limite pour la réception du texte de la communication
- **30 Octobre 2025** : retour de l'avis du comité scientifique
- **20 Novembre 2025** : date limite d'envoi des communications définitives et règlement des frais de participation.

COMITÉ D'ORGANISATION

- **ESSAMOUD Rachid**, Directeur de l'Ecole Supérieure de Technologie de Casablanca
- **MDARBI SAID**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **AKESBI Jamal**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **FARACHA Abderrahim**, Professeur, FSJESAC, Université Hassan II-Casablanca
- **JOUNDI Meriem**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **AGZIT Fatima Zahra**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **CHTEOUI Souad**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **HEJAJI Insaf**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **EL HADDIOUI Ismail**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **MAA Fettouma**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **MANSOURI Zoulal**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **MRABET Youssef**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **NAJIM Imane**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **OUBAOUZINE Lahcen**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **OUTSEKI Jaouad**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **SIMOUR Lhoussain**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **BAAKIL Driss**, Professeur, FSJESAS, Université Hassan II-Casablanca
- **BENHOUD Mohamed**, Professeur, ENSET-Mohammedia, Université Hassan II-Casablanca
- **Doctorants LAREMO**, ESTC, Université Hassan II-Casablanca

COMITÉ SCIENTIFIQUE

- **ABOH BINDE CONSTANCE**, Professeur, Université Félix Houphouët Boigny-Abidjan-Côte d'Ivoire
- **ABOULHOUCINE Mohamed**, Professeur, FSJESM, Université Hassan II-Casablanca
- **AHOGNISSE Affia Angeline**, Maître-assistant, Université Félix Houphouët Boigny-Côte d'Ivoire
- **AKESBI Jamal**, Professeur, ESTC, Université Hassan II- Casablanca
- **AMAAZOUH HASSANE**, Professeur, ENCG DAKHLA, Université Ibn Zohr
- **AGZIT Fatima Zahra**, Professeur, ESTC, Université Hassan II- Casablanca
- **ARABI Salma**, Professeur, ENCG- Université Hassan 1er -Settat
- **BAAKIL Driss**, Professeur, FSJES Ain Sebaa-Casablanca
- **BAH Oumar**, Maître assistant, Sup 'Management – Mali
- **BENATIYA ANDALOUSSI Manal**, Professeur, FPSB, Université Chouaib Doukkali - EL Jadida
- **BENHOUD Mohamed**, Professeur, ENSET-Mohammedia, Université Hassan II-Casablanca
- **BENNAGHMOUCH-Marie Saloua**, Professeur, Université Haute-Alsace, France
- **BOUANANI EL IDRISSE Jalila**, Professeur, ENCG- Université Hassan 1er –Settat
- **BOUAYAD AMINE NABIL**, Professeur, FPK- Université Sultan Moulay Slimane
- **BOUFAROUJ Chaimae**, Professeur, ENCG BM, Université Sultan Moulay Slimane – Beni Mellal
- **BOUTILLIER Sophie**, Professeur- Economie, Université Littoral Côte d'Opale, France
- **CHEIKH OUMAR BALDE**, Professeur - Université Assane Sack de Ziguinchor-Sénégal
- **CHTEOUI Souad**, Professeur, ESTC, Université Hassan II- Casablanca
- **DALLY DIOUF IBRAHIMA**, Professeur, IFACE - Dakar-Sénégal
- **DIALLO Abdoulaye**, Professeur, Université Assane Seck de Ziguinchor – Sénégal
- **ECHCHARQY Salma**, Professeur, ISCAE-Casablanca
- **ECHCHARYF Hamid**, Professeur, FSJP- Settat, Université Hassan I
- **EI ATIKI EL GUENNOUNI AZIZ**, Professeur, ESTM, Université Moulay Smail Meknès
- **EL HADDIOUI Ismail**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **EL MEZOUARI SAID**, Professeur, ENCG- Université Hassan 1er -Settat
- **EL YAMLAHI Imane**, Professeur, FPK - Université Sultan Moulay Slimane
- **ELLIOUA Hanane**, Professeur, ENSA-Berrechid
- **ELOUAER-MRIZAK Sana**, Maître de conférences, Université du Littoral Côte d'Opale – France
- **FARACHA Abderrahim**, Professeur, FSJES-AC, Université Hassan II-Casablanca
- **HEJAJI Insaf**, Professeur, ESTC, Université Hassan II- Casablanca
- **ILLA Honorine**, Professeur associée, Université Thomas SANKARA - Burkina Faso
- **JOUNDI MERIEM**, Professeur, ESTC, Université Hassan II Casablanca
- **KOUAYEB Bertin LEOPOLD**, Professeur Université de Paris OUEST, FRANCE/ESCG - CAMEROUN
- **LOUMOU Brahim**, Professeur, ENCG de Meknès, Université Moulay Smail Meknès
- **MAA Fettouma**, Professeur, ESTC, Université Hassan II Casablanca
- **MANSOURI Zoulal**, Professeur, ESTC, Université Hassan II- Casablanca
- **MDARBI Said**, Professeur, ESTC, Université Hassan II- Casablanca
- **MENDY MELYAN**, Professeur - Université Assane Sack de Ziguinchor-Sénégal
- **MRABET Youssef**, Professeur, ESTC, Université Hassan II- Casablanca
- **NAJIM Imane**, Professeur, ESTC, Université Hassan II- Casablanca
- **NDIOUMA Ndour**, Professeur, Université Assane Seck de Ziguinchor – Sénégal
- **NĚMEČKOVÁ Tereza**, Professeur, Metropolitan University Prague, Czech Republic
- **NOUIB Abdellah**, Professeur, FSJES KS, Université Cadi Ayyad - Marrakech

- **OUATTARA ABOUDOU**, Professeur et Directeur de la formation et des innovations pédagogiques - Dakar -Sénégal
- **OUBAOUZINE Lahcen**, Professeur, ESTC, Université Hassan II- Casablanca
- **OUKARFI Samira**, Professeur, FSJES-Ain Sebaa, Université Hassan II-Casablanca
- **OUTSEKI Jaouad**, Professeur, ESTC, Université Hassan II-Casablanca
- **RAFI Loubaba**, Professeur, Sup'Rh-Casablanca
- **RIFI MOUNIR**, Professeur, ESTC-Université Hassan II- Casablanca
- **ROUGANI Khalid**, Professeur, FP Khouribga-Université Sultan Moulay Slimane
- **SIMOUR Lhoussain**, Professeur, ESTC, Université Hassan II Casablanca
- **SORO SIENTIONHON Amadou**, Assistant de l'enseignement supérieur à l'université Félix Houphouët-Boigny, Côte d'Ivoire
- **YAVO CHABA ESTELLE**, Professeur, Centre africain d'études supérieures, Dakar Sénégal
- **YEDA BANAON CHRISTOPHE**, Professeur, Université Thomas Sankara Ouagadougou-BURKINA FASO